

**Marina Mármora**  
27 de marzo de 1964  
Nacionalidad argentina

Almafuerte 1160  
Acassuso (1636)  
Prov. de Buenos Aires  
e-mail: [marinamarmora@yahoo.com.ar](mailto:marinamarmora@yahoo.com.ar)

## **FORMACION**

- 2007 Universidad Nacional de Buenos Aires, Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Grupo de Ecología del Paisaje y del Medio Ambiente (GEPAMA) - Posgrado en Economía Ecológica  
Tesis: “Ley de Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental de los Bosques Nativos: Análisis de la Comunicación y de la Educación Ambiental a partir de la problemática del uso del suelo en Argentina”, julio 2009
- 1982/1988 Universidad Nacional de Buenos Aires, Facultad de Arquitectura y Urbanismo - Diploma de Arquitecta (agosto 1988)
- 1981 Liceo Francés Louis Pasteur, Bogotá, Colombia.  
Baccalauréat francés & Bachillerato colombiano

## **Cursos de actualización**

- 2011 Arquitectura Sustentable, FADU, UBA
- 2010 Plantas Nativas, Reserva Natural Ribera Norte
- 2008 Economía Ecológica, Embajada de España
- 2007 Agroecología, Centro Cultural de la cooperación Floreal Gorini
- 2006-2011 Jornadas diversas: tratamiento de residuos peligrosos, agrocombustibles, tratamiento del agua, Responsabilidad Social Empresaria.
- 2004 Universidade Livre do Meio Ambiente (Curitiba, PA, Brasil) – Curso de Gestión Ambiental

## **RECORRIDO PROFESIONAL**

**2008-2011:** Desarrollo de material didáctico en Educación Ambiental para niños, docentes y padres. Encuesta a docentes sobre introducción de temáticas ambientales en el aula. Proyectos ambientales en Colegio Franco-Argentino y Liceo Franco-Argentino Jean Mermoz.

**2009-2011** Colaboradora Revista Ecosistema: participación en sumario, reportajes, artículos. Temas: educación ambiental (nº 1 y 6), residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (nº 2), tercer sector (nº 2), comunicación ambiental (nº 3), ciudades sustentables (nº 4), agua (nº 4), residuos sólidos urbanos (nº 6), agricultura sustentable (nº 7). Desarrollo de proyecto Suplemento Chicos: un espacio para chicos de 10-15 años sobre temas diversos (Agua, Energía, Alimentación, Consumo).

**2006-2007:** Desarrollo de proyecto de centro de actividades ecológicas para niños y adolescentes: documento de proyecto, análisis de factibilidad, contactos diversos con organismos gubernamentales y ONGs.

**UNESCO, París. Sector Educación, División de Reconstrucción y Desarrollo de los sistemas educativos, Sección de Políticas y Análisis Sectoriales. Consultora, 2000-2001**

**Principales actividades:**

- Preparación de seminarios de formulación de políticas y de programas de desarrollo de la educación en los Estados miembros para definir una estrategia de apoyo de la UNESCO en Educación básica.
- Análisis y reformulación de documentos técnicos para proyectos de cooperación técnica en Chad, Nicaragua, Haití, Nigeria.
- Participación en la formulación de un modelo de simulación genérico para sistemas educativos.
- Realización de una *"Guía metodológica de formulación de planes de acción"*.

**UNESCO, Oficina en Buenos Aires**

**Oficial de Programa, responsable para el sector educación, 1998-2000**

**Principales actividades:**

- Elaboración de documentos de proyecto y convenios con autoridades argentinas (nacionales y provinciales), otras organizaciones internacionales (PNUD, Banco Mundial), ONGs, instituciones privadas, etc..
- Coordinación, gestión y seguimiento de proyectos de cooperación técnica financiados por fuentes diversas: Programa de Educación a distancia, Evaluación de la Transformación educativa en Provincia de Buenos Aires, Diseño y Puesta en marcha de un Sistema de evaluación de la calidad educativa para la Provincia de Buenos Aires; Evaluación del Proyecto de creación de la Universidad de la Producción y del Trabajo; Programa de Becas de Posgrado para administradores del sector salud en Provincias Argentinas; Evaluación de la Facultad de Derecho de la UBA.
- Colaboración en la elaboración del "Informe Nacional de evaluación del Proyecto Principal de Educación" para la Oficina Regional de Educación para América Latina y el Caribe (OREALC, Santiago), autor: Norberto Fernández Lamarra.

**Desarrollo de actividades de comunicación y de promoción de la educación:**

- Publicación sobre experiencias innovadoras realizadas por docentes en el marco del Plan Social Educativo, programa compensatorio del Ministerio de Educación de la República Argentina: "Educadores trabajando por la equidad" (1999)
- Organización del "Programa de talleres UNESCO en escuelas del conurbano bonaerense" sobre diversos temas: patrimonio mundial, derechos del niño, educación para la tolerancia, utilización de medios de comunicación para la participación ciudadana, educación vial, etc. (1999).
- Coordinación de concursos para periodistas "Año Internacional del Océano" (1998); "La educación a las puertas del siglo XXI" (1999).
- Preparación de conferencias y artículos varios (arquitectura para la educación, educación inicial, educación vial, educación de adultos, etc.).

**UNESCO, París. Sector Educación, División de Reconstrucción y Desarrollo de los sistemas educativos, Sección de Políticas y Análisis Sectoriales**

**Especialista adjunta de programa, 1991-1997**

En el marco de la cooperación técnica de UNESCO con países en desarrollo, identificación, preparación y negociación de proyectos de política sectorial (educación-formación), con

financiamiento PNUD, en Benin, Camboya, Chad, Islas Comoros, Costa de Marfil, Líbano y Mali. Coordinación y gestión de proyectos en Benin, Camboya, Comoros y Mali.

#### **Responsabilidades principales:**

- Elaboración de documentos de proyecto, términos de referencia de estudios y de contratos de consultores.
- Preparación y revisión de documentos de política sectorial, planes de acción, informes de evaluación y seguimiento de los proyectos, etc..
- Organización y participación en misiones de identificación y negociación de proyectos.
- Representación de UNESCO en reuniones tripartitas (Gobierno/PNUD/ UNESCO).
- Organización y animación de seminarios de presentación de los estudios y de formación sobre los temas desarrollados por los proyectos.
- Gestión presupuestaria de los proyectos.
- Actividades de cooperación con donantes involucrados en el sector educación de los países mencionados (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo, Unión Europea, Cooperación Francesa, Unicef, USAID, etc.)

#### **Ministerio de Relaciones Exteriores, Buenos Aires, Argentina**

##### **Consultora PNUD, 1989-1990**

- Formulación y evaluación de proyectos de cooperación técnica internacional, en particular en el marco de los acuerdos de cooperación con Italia y España.
- Selección de proyectos para la construcción de viviendas de carácter social (programa de urgencia financiado por Italia).
- Gestión de proyectos PNUD en edilicia social.

#### **Arquitecta en relación de dependencia**

1988 Estudio Kicherer-Bardach, Buenos Aires: proyectos para locales comerciales.

1988 Estudio de Rogelio Salmona, Bogotá, Colombia

Proyectos desarrollados: Archivos Nacionales de Colombia, Casa Peñalosa.

1987 Ayudante de Cátedra Roberto Doberti Morfología I de Diseño Gráfico, FADU-UBA

1986 Estudio Balestieri-Gutman, Buenos Aires: proyectos de edilicia social.

#### **Arquitecta independiente**

2004 Casa individual en Acassuso, Buenos Aires, 300 m2.

1991 Casa individual en Houilles, Francia, 60 m2.

1988 Casa individual en Maschwitz, Buenos Aires, 160 m2.

Taller de Actividades Terapéuticas, Buenos Aires, 75 m2.

1987 Tesis: Reciclaje de terrenos desafectados de los Ferrocarriles Argentinos (Retiro, Buenos Aires): shopping + oficinas + habitaciones.

Concurso Barrio Las Flores, Florida, Buenos Aires: erradicación de villa miseria.

Trabajo seleccionado y publicado.

Casa individual en Olivos, Buenos Aires, 250 m2.

1986 Concurso “20 Ideas para Buenos Aires” patrocinado por la Municipalidad de Buenos Aires y la Comuna de Madrid: proyecto de reciclaje de la zona desafectada del viejo puerto de Buenos Aires. Trabajo premiado y publicado.

#### **IDIOMAS**

Español, Francés (bilingüe), Inglés (habla, lee y escribe), Italiano (habla y lee), Portugués (habla y lee), Catalán (nociones).